

社会责任报告

CSR Report 2009





忠于国计
良于民生

CONTENTS 目录

董事长致辞	2
<i>1</i> 中粮概况	4
<i>2</i> 经营业绩	12
<i>3</i> 保障国家粮食安全	17
<i>4</i> 确保食品安全	25
<i>5</i> 服务“三农”	34
<i>6</i> 保护生态环境,发展低碳经济	40
<i>7</i> 促进员工全面发展	50
<i>8</i> 积极参与社会公益活动	58
<i>9</i> 2010年展望	62



中粮集团董事长
党组书记

王永

董事长致辞

2009年,共和国60华诞,也是中粮成立60周年。这既是中粮锐意进取,勇于创新,不断发展的60年;也是中粮服务国计民生,与社会经济时代共同进步,切实履行社会责任的60年。

作为中国最大的粮油食品国有企业,中粮集团与老百姓的日常生活息息相连,肩负着重要的经济责任、政治责任和社会责任,具体体现于保障粮食安全、确保食品安全、带动农业升级、帮助农民增收、参与社会主义新农村建设、促进地区发展和民族团结、确保国有资产保值增值、保护生态环境、促进员工全面发展、支持社会公益事业等重要领域,各方面的责任紧密联系,相互促进。

优秀的企业必然也是富有社会责任感的企业。在发展历程中,我们积极投身于蓬勃的社会发展大潮,一方面,始终坚持企业经营从党和国家工作大局出发,对党和国家负责,对政府和社会负责,把科学发展与和谐发展的理念融入企业

我们相信企业的发展，一定要最终回归到人类自身发展和人类社会进步这个终极目标上来，而中粮的事业和这样的目标直接相连。

经营的各个方面；另一方面，我们立足长远的战略高度，主动发挥中粮对于行业、经济和社会的倡导与引领作用，努力回报社会各界对我们所寄予的厚望，切实履行企业社会责任。

粮油食品是保障人类生存、繁衍、发展最基本的条件。我们相信企业的发展归根到底要回归到人类自身发展和人类社会进步这个终极目标上来，而中粮的事业正与这样的目标直接相连。今天，对于人类自身的关怀已经成为社会所关注的焦点，这也对粮油食品企业提出了更高的要求 and 更大的挑战。提供安全、健康、营养充分均衡的粮油食品，谱写人民的美好生活，既是巨大的商业机会，又是义不容辞的社会责任。正因如此，我们提出“打造全产业链粮油食品企业”的战略新目标——以消费者为导向，控制从田间到餐桌需要经过的种植采购、贸易物流、食品原料和饲料原料、养殖屠宰、食品加工、分销物流、品牌推广、食品销售等环节。打造全产业链，是我们自

觉发挥中央企业履行社会责任表率作用的重要行动，也是我们从战略使命、日常运营和体制机制上落实履行社会责任要求的积极探索。

沿着这条发展道路，我们将继续全面关注全产业链中的人、环境、资源等各类要素，逐步成为一家服务于最广大消费者、服务于最广大农民，贯彻落实国家政策的，有研发、有创新、有信誉的全产业链粮油食品企业。

我们深知，中粮的快速发展与成绩的取得，受惠于中国改革开放和经济持续增长的大好环境，得益于国内外合作伙伴和广大消费者对我们的厚爱与信任，来源于全体员工的智慧与勤奋努力。我们也将继续与社会各界携手共进，珍惜并有效利用自然资源，坚持走可持续发展之路，不断促进自然、社会、企业与人的共生和繁荣，让生活更加美好，环境更加友好，共同创造蓝蓝天空下的美丽家园。

1 中粮概况

1.1 集团简介

名 称	中粮集团有限公司
主营业务	食品及相关包装制品加工、制造及销售；粮油糖等农产品贸易、加工、期货、物流及相关服务；酒店、房地产开发经营；土产、畜产品加工、制造及销售
总部地址	北京市朝阳区朝阳门南大街8号中粮福临门大厦
所有权性质	国有企业
总 资 产	1724亿
在岗职工	73721人

中粮集团有限公司(中粮集团, 中粮, COFCO)是中国最大的农产品、食品领域多元化产品和服务供应商, 致力于利用不断再生的自然资源为人类提供营养健康的食品、高品质的生活空间及生活服务, 贡献于民众生活的富足和社会的繁荣稳定。

作为以粮油食品贸易加工为主的、多业务的投资控股企业, 我们不断加强完善油脂油料、玉米、小麦、稻米、葡萄酒、番茄、乳品、肉食、大麦、茶叶、巧克力等品种丰富的粮油食品产业链, 并基于中国经济增长、股东价值回报、业务资源条件的考虑, 关注地产、酒店、非粮生化能源、包装、金融等产业的发展。

目前, 中粮集团拥有中国食品(00506)、中粮控股(00606)、蒙牛乳业(02319)、中粮包装(00906)四家香港上市公司, 以及中粮屯河(600737)、中粮地产(000031)和丰原生化(000930)三家内地上市公司。我们以福临门食用油、长城葡萄酒、蒙牛乳品、悦活果蔬汁、金帝巧克力、屯河番茄制品、家佳康肉制品以及大悦城Shopping Mall、亚龙湾度假区、凯莱酒店、雪莲羊绒、中茶茶叶、中英人寿、中粮信托等诸多品牌消费品与服务组合, 赢得了高品质、高品位的企业声誉。

近年来,我们进行了彻底的战略转型;从产出思维、规模思维转向客户思维和效率思维,不仅根据发展战略清理、整合和充实各项具体业务,更强调在产业价值链中明确自身定位,打造企业核心能力。为了应对快速变化的环境挑战,保持企业持续、健康、快速发展,我们提出了打造全产业链粮油食品企业的战略新目标。以实现客户价值最大化为出发点,全产业链模式把各种经营要素有机组合起来,系统地连接起农业、工业和商业,形成具有整体竞争力的高效运行系统,以奉献更加丰富优质的产品和服务,达成企业使命。

我们在转型与发展的历程中不断扩大与全球业务伙伴的广泛合作,为利益相关者创造最大化价值,以此回报全体客户、股东和员工。我们一直拥有良好的经营业绩,持续名列美国《财富》杂志全球企业500强,居中国食品工业百强之首。

自然之源,重塑你我,通过打造全产业链粮油食品企业,我们将为利益相关者创造真实而持久的价值。

企业使命: 我们奉献营养健康的食品, 高品质的生活空间及生活服务, 使客户、股东、员工价值最大化

企业愿景: 建立主营行业领导地位

企业战略: 集团有限相关多元化, 业务单元专业化

企业精神: 诚信, 团队, 专业, 创新

中粮集团履行社会责任机制



1.2 全产业链与社会责任

履行企业社会责任与中粮的使命和理念高度契合,能够更加促进我们自觉服务国家粮食安全、食品安全和农村发展战略大局,主动把企业发展放到经济社会发展的全局中去谋划,充分发挥全产业链粮油食品企业资源配置功能,提高农业资源的开发与利用效率,推进环境保护和资源的可持续利用,促进民众生活水平不断提升。

近年来,我们确立了新的使命、愿景和战略,进行跨越式的企业转型;我们推动产业整合和管理架构调整,完善流程建设,从技术、品牌、渠道等方面推进企业核心能力建设,锻造持续增长模式;2009年,我们以科学发展观为指引,在全面分析国内外经营环境、特别是全球粮油食品产业发展趋势的基础上,从企业自身特点出发,正式提出“打造全产业链粮油食品企业”这一战略新目标。

中粮概况

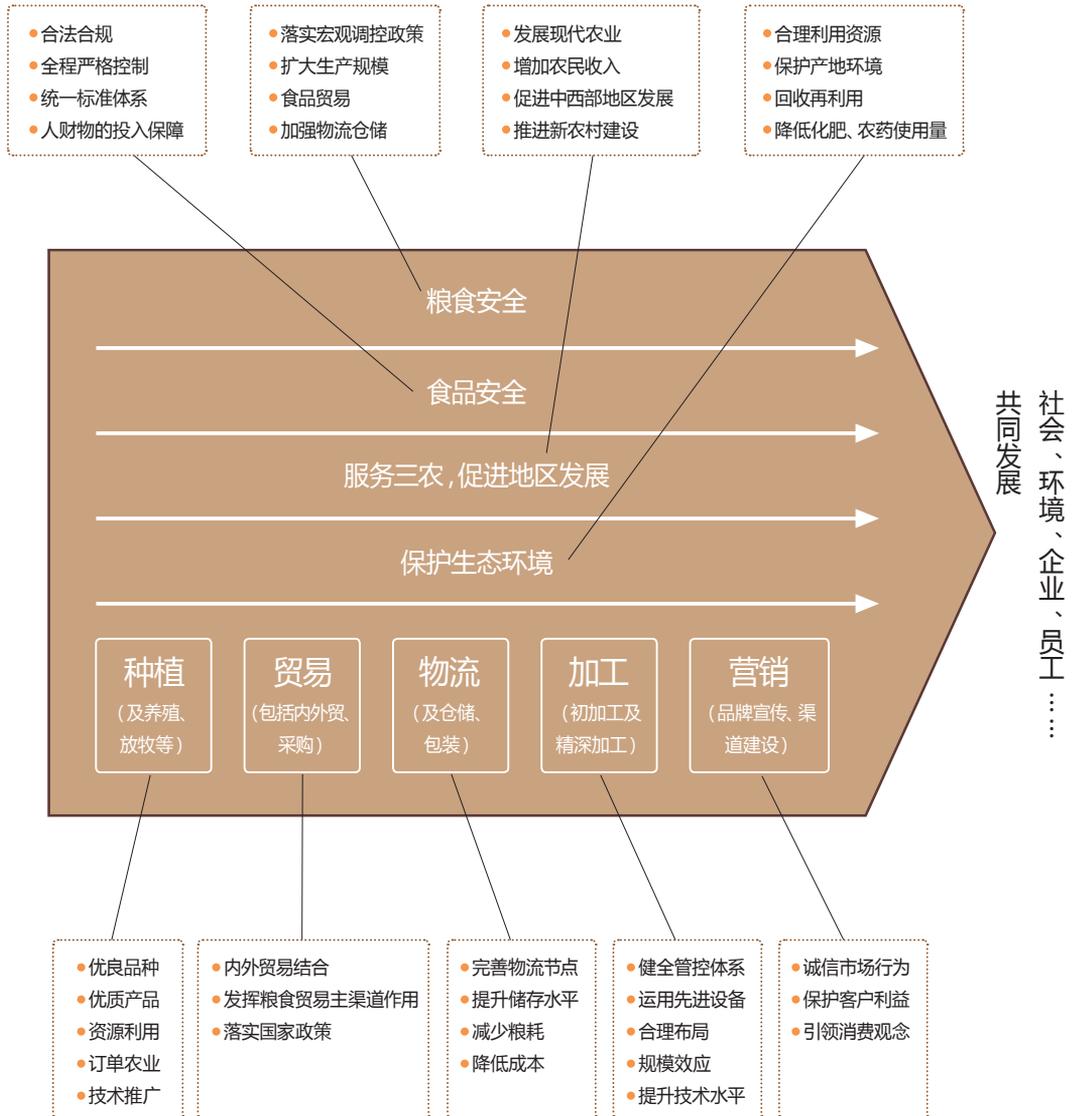
我们坚持把履行企业社会责任、推进可持续发展的要求融入到打造全产业链粮油食品企业的过程中,有效地管理企业经营对利益相关方和自然环境的影响。

我们将履行社会责任的要求全面融入企业使命、战略、运营和文化,不断推进社会责任管理体系建设,大力建设社会责任日常管理体系,加强社会责任能力建设,不断完善利益相关方参与机制、社会责任信息披露机制和社会责任指标体系。

我们致力于培育全面履行社会责任的理念,既为社会创造物质财富,也为社会创造精神财富;既提供营养健康的粮油食品,也带动消费结构的升级和生活方式的提升。

我们从自然之源出发,不断为人类创造更加美好的生活,更加和谐的社会,更加友好的环境。

全产业链模式与履行社会责任



1.3 履行社会责任相关委员会

我们根据企业可持续发展和履行社会责任的需要,设立各类专业委员会和领导小组,建立了相应的管理职能,对各项管理制度和业务运作流程进行评估和评价,对相关职能运作进行指导和监督。各专业委员会按照功能定位及职责划分在职责范围内议事,从各自专业领域和角度对前期调研、尽职调查、指标分析、资质认证、评估评审、方案论证、成果鉴定等相关议题提供咨询意见、判断决定或建议,保障和提高了企业决策的科学化水平。以下是中粮集团与履行企业社会责任密切相关的委员会和领导小组:

投资审查委员会	投资审查委员会负责对经营中心、管理中心及其它业务单元和金融事业部的投资项目进行审查;
6S管理委员会	6S委员会负责业务单元及下属利润点信息系统的建立,每月召开会议,准确、及时、客观地反映和评价集团、各业务单元及利润点的经营状况;
风险管理委员会	全面协调、管理、防范集团财务、外汇、期货、贸易、食品安全等方面的风险;
农产品商情分析及期货委员会	负责对大宗农产品的国际国内、期货现货市场的行情进行分析,为集团贸易、原料采购以及期货买卖的决策提供参考,统筹集团期货风险,控制总体额度,并对重大期货交易进行决策;
生化能源行业委员会	负责协调生化能源业务单位在生化、能源方面的总体发展战略和相关事务;
教育培训委员会	制定集团培训战略目标,确定年度培训主题,审批集团年度培训计划及培训预算,监管集团培训工作的进展;
保密委员会	保密工作的指导和监督;
信息化管理委员会	推进企业信息化建设工作;
绩效评价领导小组	指导和监督绩效评价工作;
安全生产与节能减排领导小组	指导和监督安全生产、节能减排工作;
援藏扶贫小组	安排和指导援助西藏、新疆以及扶助贫困地区发展工作;
维护稳定工作领导小组	按照中央部署积极开展维护稳定、社会治安综合治理、员工安全等突发事件应急处置工作;健全重大突发事件预警机制和应变机制,确保指令和信息渠道畅通;与上级有关机构保持联系,及时报告重大问题;
食品安全领导小组	负责统一领导集团的食品安全工作,研究决策集团食品安全的重大问题;
爱国卫生运动委员会	负责指导提高企业卫生水平,改善生产和生活环境,广泛组织开展群众性爱国卫生运动;
交通安全委员会	负责交通安全法规、规章制度的实施和落实,督促、检查、协调各项交通安全管理工作;
绿化委员会	贯彻园林绿化政策法规,组织开展义务植树活动和绿化宣传工作,负责企业的绿化管理、检查和验收工作。
计划生育委员会	学习宣传贯彻落实党和国家关于人口与计划生育方针政策、法律法规;负责企业的人口和计划生育工作,进行人口与计划生育宣传教育,做好科学管理与优质服务工作。

1.4 参加行业与 协会组织

我们严格遵守法律法规，积极参与各类社会责任活动。目前集团及下属经营单位参加的主要协会和团体有48个，其中与履行企业社会责任联系紧密的有：

协会组织名称(含分会)	担任职务
中国食品工业协会	• 常务理事
中国工业经济联合会	• 主席团主席
APEC中国工商理事会	• 理事
中国国际商会	• 副会长
中国投资协会	• 会员
中国国际投资促进会	• 理事
中国粮油学会玉米深加工分会	• 会长
海峡两岸贸易促进会	• 理事单位
阿拉善SEE生态协会	• 理事
亚洲企业领袖协会	• 会员
中国食品土畜进出口商会	• 副会长
中国对外贸易经济合作企业协会	• 兼职副会长
中国粮食行业协会	• 副会长
中国绿色食品协会	• 副会长
酿酒工业协会	• 副理事长
中巴企业家委员会	• 会员
中智企业家委员会	• 会员
中国安全生产协会	• 会员
中国企业家协会	• 副理事长

宁高宁董事长获“2009中国改革十大新闻人物”

宁高宁董事长获“2009年度中国最佳商业领袖奖”

宁高宁董事长获“亚洲年度商业领袖奖”

宁高宁董事长连续七年获“最具影响力的25位企业领袖奖”

宁高宁董事长入选“中国经济百人榜2009年度10大经济人物”

中粮集团再度入围国资委业绩考核A级企业

中粮集团获“2009最具责任感企业”

中粮集团获中央企业统计先进单位称号

中粮集团获2009年度“最佳雇主领导力学院奖”

中粮集团荣登中国品牌百强榜

中粮集团获“全国职业安全健康知识竞赛”活动优秀奖

中粮集团获“中国酒店金马奖”

中粮控股获“年度杰出表现奖”

中粮控股获“2009年度杰出董事奖”

中粮生化能源获“新中国60年最具综合实力领军企业”称号

中粮东海粮油获中国食品工业质量效益卓越奖

中粮酒业荣膺“人民社会责任”奖

长城葡萄酒获“最具价值葡萄酒品牌”称号

中粮君顶酒庄获华夏理财总评榜金蝉奖

中粮期货获北京期货行业突出贡献奖

中怡保险获五星级保险经纪公司称号

中英人寿获“翰威特2009年亚洲最佳雇主”称号

中粮可口可乐获“2009中国饮料行业实践社会责任优秀企业”

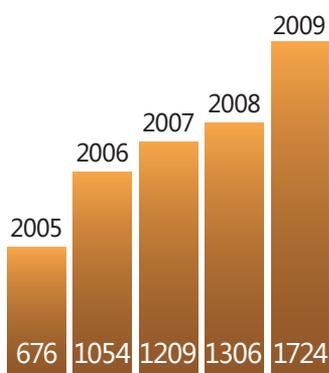
1.5 2009年所获荣誉

2 经营业绩

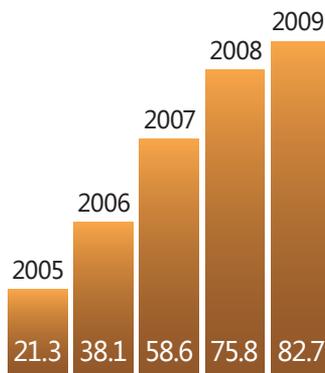
2.1 经营业绩指标

对于企业来说,坚持为客户和社会创造价值,保持业绩持续稳定快速增长,是履行社会责任的基础,实现企业的不断发展是首要的社会责任。

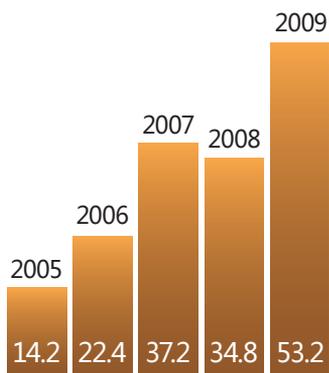
- 近年来,我们取得了快速、稳健、健康的发展,各项经营业绩指标不断创造历史新高。



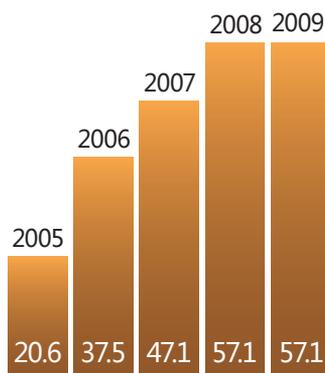
总资产(亿元)



利润总额(亿元)



归属于母公司净利润(亿元)



纳税总额(亿元)

注:2005年数据不含中国土畜和中谷粮油,2009年数据暂未经审计

2.2 近年来主要合并、重组、上市活动

近年来,我们积极推进集团转型,取得了快速发展,2005年,我们在组织架构上取消业务群设置,由总部直接管理43个业务单元;2006年,将43个业务单元整合为35个;2007年,我们将35个业务单元集中于中粮粮油、中国粮油、中国食品、地产酒店、中国土畜、中粮屯河、中粮包装、中粮发展和金融事业部等业务板块;2008年,增设中粮肉食,形成了各个战略定位清晰的专业化经营实体;至2009年,我们进行了一系列重要的投资、并购及上市活动。

- 2005年6月 中粮全面重组新疆屯河投资股份有限公司。
- 2005年9月 中粮重组四方糖业(集团)有限公司。
- 2005年11月 中粮收购华润生化、华润酒精、华润酿酒和吉林燃料乙醇。
- 2005年11月 中粮成为“深圳市宝恒(集团)股份有限公司”的第一大股东,其后更名为“中粮地产(集团)股份有限公司”。
- 2006年1月 中粮整体收购新疆塔原红花有限公司。
- 2006年3月 中谷粮油集团公司并入中粮,成为中粮全资子公司。
- 2006年12月 中粮集团受让丰原生化2亿股,成为其控股股东。
- 2007年3月 中粮旗下的中国粮油控股有限公司(“中粮控股”,00606)正式在香港联交所主板上市。
- 2007年4月 中粮国际正式更名为“中国食品有限公司”。
- 2007年12月 中粮20万吨燃料乙醇试点项目北海揭牌投产。
- 2008年2月 西单大悦城正式开业。
- 2009年2月 中粮集团重组五谷道场。
- 2009年4月 中粮天津粮油综合基地开工建设。
- 2009年7月 中粮集团入股蒙牛乳业,成为其第一大股东。
- 2009年7月 收购上海融氏科技。
- 2009年9月 中粮屯河宁夏项目竣工投产。
- 2009年11月 中粮(大连)米业开业投产。
- 2009年11月 中粮包装在香港上市。
- 2009年12月 中粮(新乡)现代粮食产业化基地项目开工奠基。
- 2009年12月 中粮收购万威客。

经营业绩

2.3 产品与市场



牢记奉献营养健康的食品，高品质的生活空间及生活服务的企业使命，我们不断建设更丰富的产品线，推出更营养健康的优质粮油食品，开拓新市场，在取得良好经营业绩的同时，与产业链伙伴一起成长。

新一代福临门甾醇玉米油：

2009年，我们推出新一代福临门甾醇玉米油。福临门甾醇玉米油是中粮的油脂产业链和玉米产业链的融合产品，体现了原料、科研、技术方面的三大领先。

“悦活”系列产品：

“悦活”品牌致力于为消费者提供健康、安全、自然的食品，目前已经推出果蔬汁、蜂蜜、乳酪、谷物早餐等产品。“悦活”体现了四大主张：一是产地限定，保证产品的纯正口味；二是生产过程无添加，在产品的加工过程中不添加防腐剂、糖、甜味剂和色素等成分；三是产品信息全程可追溯；四是采用可回收的包装材质，支持生态农业和环保事业。

“福临门”厨房系列食品：

中粮“福临门”不仅引领健康、营养的食用油消费潮流，还不断开发、构建新的产品体系，通过选用上乘原料，运用先进设备及品控技术，奉献优质的调味品、大米、面粉、肉类等厨房系列食品，打造“厨房食品第一品牌”。

我买网：

2009年，中粮“我买网”开通，覆盖了中粮自有品牌和优质进口商品，帮助更多消费者享受到高品质产品和便捷的购物服务。

2.4 国际合作

中粮集团充分利用企业外贸经验,积极开展国际合作。在国际运营过程中,坚持尊重国际惯例,尊重当地法律法规和文化传统,加强沟通交流,促进经济、社会和环境协调发展,积极支持当地社区建设。



宁高宁董事长考察西非木材业务

中非木材贸易:

在地处西非的加蓬,中粮集团下属中土畜木材业务部门通过创建新型的商业模式,开发非洲林业资源,由最初的传统进出口贸易模式向上游产业链延伸,转型成为涉及资源控制、加工、物流、营销的全新的商业模式,连续多年保持40%以上的业绩增长,有力推动了当地社会经济发展。

2.5 技术研发

我们重视科技研发工作,成立中粮科学研究院,针对粮油食品产业的重大科技需求,集中力量进行攻关,实现重点领域的技术集成创新和突破。通过自主开发和引进吸收国外先进技术,加快研制粮食加工、物流关键设备和进行相关技术开发,不断推进粮食加工和仓储设施、运输工具、装卸机械、信息编码、品质检测的标准化工作,推广低温和准低温储粮、无公害防虫防霉、储粮品质监控技术,提高绿色环保和科学储粮水平。

2009年,中粮科学研究院制订、修订粮油行业的国家或行业标准33项,参与制订生物柴油国家标准1项。

经营业绩

中粮科学研究院2009年承担国家课题一览表

类别	在研数	新增数	合计数	占总比例
“十一五”国家科技支撑计划项目	15	1	16	41%
农业科技成果转化资金项目	10	2	12	30.8%
科研院所技术开发研究专项资金项	4	1	5	12.8%
国家级星火计划	3	0	3	7.7%
其它	3	0	3	7.7%
合计	35	4	39	100%

人才创新创业基地建设:

纳入国家第二批海外高层次人才创新创业基地计划后, 中粮成立了集团引进海外高层次人才及人才创新创业基地建设工作领导小组, 制定和完善《中粮集团人才创新创业基地建设方案》, 以粮油食品和生物质能源与化工领域的首席科学家和高级科学家为主要引进对象, 启动海外高层次人才引进和管理机制研究。

“食品加工关键技术研究产业化开发”课题:

2009年, 由中粮江西米业牵头的“十一五”国家科技支撑计划“食品加工关键技术研究产业化开发”重大项目的十五个课题经科技部专家组审议全部通过验收。课题主要针对制约我国稻米加工业发展的重点、难点问题, 进行了稻米资源差别化利用、营养成分迁移控制、营养重组、品质提高与保持、组成分离、改性及其制品应用, 开发建立蒸谷米、速食营养米、方便米饭和发芽糙米生产线等方面的研究。

植物油精制智能化技术:

2009年, 中粮科学研究院所属无锡科研设计院承担的“植物油精制智能化装备的转化”通过专家验收。该技术在碱炼、白土添加、脱色、过滤、脱臭等工段采用了主辅料流量、温度、压力、液位等工艺参数的智能化技术, 实现了油脂精炼过程的全自动化控制, 精炼率高, 生产运行稳定, 与采用传统的装备配备相比, 能耗节约10-15%, 安全性能更可靠, 其技术成果居国内领先水平。目前该技术已在多个企业生产线中推广应用, 显著提高了我国油脂加工技术水平。

3 保障国家粮食安全

粮食安全关系国民经济发展和稳定的全局。在十七届三中全会通过的《中共中央关于推进农村改革发展若干重大问题的决定》中，“国家粮食安全和主要农产品供给得到有效保障”被列为推进农村改革发展的基本目标任务之一，在发展现代农业的具体部署中，“确保国家粮食安全”被放在首要位置。《国家粮食安全中长期规划纲要》指出，粮食安全始终是关系我国国民经济发展和、社会稳定和国家自立的全局性重大战略问题。

随着社会高速发展，中国粮食安全问题在不同时期的侧重点也有所变迁。在温饱年代，粮食安全的重点在于总量保障；全面进入小康社会之后，在总量保障、流通顺畅的基础上，粮食安全的重点转变为食品的营养和卫生以及公众的食物偏好。正如罗马宣言所表述的，“所有人在任何时候都能够在物质上和经济上获得足够、安全和富有营养的粮食，来满足其积极和健康生活的膳食需要及食物喜好时，才实现了粮食安全”。

我们始终贯彻国家粮食安全战略作为自己的重要职责，在打造全产业链粮油食品企业过程中，认真贯彻国家有关粮食安全的方针政策，围绕确保国家粮食安全的总要求，运用现代发展理念、科学技术、管理方式和经营形式，改造和提升粮油收储、运输、加工和营销水平，大力增强粮食安全保障能力。



3.1 发挥国家粮食贸易桥梁作用

中粮自成立之日起，一直是调剂国内粮、油、糖等大宗贸易余缺的主渠道，是参与国家宏观调控的骨干企业。1952年至2008年，中粮经营的粮食出口总量超过2亿吨，进口粮食总量超过3亿吨，出色地完成了各个时期的粮食进出口任务。2009年，中粮国内贸易量达540万吨，进出口贸易量达680万吨，粮食贸易主渠道的地位得到进一步巩固。

3.2 健全粮食贸易物流体系

目前中粮拥有300万吨仓容的粮库、175万吨的中央储备粮储备能力，着力构建国内最大、最完善、最具市场竞争力的大宗粮食贸易、物流体系。同时，我们积极推进粮物流通的散装、散卸、散储、散运“四散化”，加强主要物流通道和节点的散粮设施建设，不断完善散粮中转储运体系，有效降低粮食物流损耗，不断提高粮食内外贸一体化综合经营能力。



3.3 加强产业上游种植环节

2009年,我们在农业产业化方面取得突破性进展,自有种植和订单农业面积已达60多万亩,另外辐射葡萄园60万亩、番茄基地50万亩、甜菜基地40万亩、大米基地20万亩、茶园100万亩等。通过规模化种植、采用新品种和新技术、推广机械化、提高劳动效益等措施,推进现代农业发展,有力提高了粮食供应量和供应品质。

我们不仅充分发挥进口小麦的优势,稳定小麦进口来源,以生产高品质的专用粉和高档粉,我们还重视发展国产优质小麦原料,加速拓展国内优质小麦原料供应源,近年来,与河北、山东、河南、江苏等优质小麦主产区建立了良好的合作关系。2009年,我们又与江苏张家港签订15万亩优质小麦订单农业框架协议,通过实施优质小麦订单农业长期合作,选择优良品种连片种植,实现小麦的优质优价,并带动当地小麦产业的升级。

保障国家粮食安全

3.4 完善加工布局, 夯实粮食安全保障基础

我们不断完善全国粮油加工布局, 在国内20多个省份建有140多家粮油食品加工企业, 其中有亚洲最大的油脂加工企业、蒸谷米加工企业、面粉加工企业、番茄加工企业等, 粮油加工量合计超过1600万吨。其中, 大豆压榨能力480万吨, 小麦加工能力170万吨, 大米加工产能60万吨, 玉米加工产能700万吨, 甜菜糖产能47万吨, 均居行业排名前列, 形成显著的规模效应。



油脂加工

油脂加工:

目前, 我们拥有食用油加工基地11个, 年加工能力为180万吨, 其中小包装食用油年加工能力为114万吨, 散装食用油仓储能力为51万吨, 小包装食用油仓储能力为3万吨。目前我们所加工的作物主要涉及大豆、玉米、菜籽、葵花籽、花生、棕榈、红花籽以及其他特殊油料等, 拥有东海粮油、黄海粮油、东洲油脂、北海粮油、中粮艾地盟、中粮祥瑞、中粮天海粮油、中粮新沙粮油、费县中粮油脂、中粮塔原红花、大海粮油等多家油脂生产企业, 建有榨油、精炼、小包装、专用油脂、特种油脂、饲料、大豆磷脂等多条齐备的生产线, 具备每年700万吨的榨油能力和180万吨的精炼能力。我们在主产区, 发挥资源优势, 形成新的生产力, 促进资源的合理配置; 在主销区, 提高产品质量和档次, 产品辐射半径合理, 加大食用油精深加工和营养化、多元化的力度, 形成了立足沿海地区, 辐射内地的产业布局。



面粉加工

面粉加工:

中粮集团小麦加工能力170万吨,销售小麦粉103万吨。中、高档小麦专用粉的市场份额均居行业第一位。我们在小麦加工方面具有生产规模大、设备精良、工艺先进、检测完善等优势,形成了高度自动化、程序化、电脑化的生产线。原粮接收、小麦初清、入出库、清理、磨粉、打包、产品存储等全过程实施自动化控制,全部生产流程状态均实时地通过电脑加以控制。目前拥有沈阳香雪、秦皇岛鹏泰、山东鲁德、郑州海嘉、濮阳中粮、厦门海嘉、东海粮油(面粉)、漯河中粮等多家面粉加工企业,年处理小麦近150万吨,居全国首位。位于河南漯河、新乡的小麦综合物流园区也正在建设之中。中粮(新乡)小麦项目总仓容38万吨,年中转量100万吨,建成后作为节点纳入全国粮食物流网络,将成为覆盖河南全省,辐射中部地区,连通国际的粮食贸易、收储转运进出口基地。



中粮(江西)米业

大米加工:

目前我们在全国年加工产能共计60万吨,其中江西米业蒸谷米产能22万吨,是目前国内最大的蒸谷米生产企业。2009年,中国首个临港型大米加工厂——大连米业开业投产,开创出产地加工厂、临港精米加工厂和销区物流营销中心为一体的新模式。此外,黑龙江绥化大米项目以及天津粮油综合基地项目的建成,将再使中粮显著增加大米产能。我们引进国际最先进的大米加工设备,电脑全程监控生产线,烘干、储藏、加工全程低温进行,严格控制各项指标,将优质水稻加工成高指标的精品大米。

保障国家粮食安全



中粮生化能源企业精馏塔

玉米加工：

我们在国家产业政策指导下，积极发展玉米配合饲料工业、玉米淀粉工业、玉米食品工业，不断发展玉米综合加工利用业务，并因地制宜带动相关非粮能源产业发展。我们的玉米业务已经形成了具有收储、贸易、物流、加工、研发、营销等一整套环节的产业链，拥有每年700万吨的玉米加工规模，整体规模领先国内，产品广泛覆盖食品原料、食品添加剂、动物营养、清洁能源等领域。

3.5 加强产业下游环节，扩大终端出口

我们通过品牌和渠道建设、丰富终端产品线、充实营销力量等措施，使得大众可以更便捷地获取粮油食品。目前我们的食用油、玉米制品、番茄制品、麦芽等品种产品均占据国内市场份额10%以上。

3.6 落实国家宏观调控政策

作为国内粮油食品领域的龙头企业,中粮一直积极落实国家宏观经济调控政策,在保障粮油市场供应、稳定市场价格、促进民生方面发挥了重要作用。

保障粮油市场供应:

从2006年至2008年上半年,针对国内外农产品价格上涨情况,国家采取了一系列宏观调控措施。我们认真贯彻落实国家宏观调控政策,在国家发改委、商务部、财政部的指导和支持下,根据保障供应、平抑物价的总体要求,专门成立保障供应领导小组,积极采取措施,组织大豆、食用植物油进口,增加小包装食用油生产和供给,加大保障市场供应,加强价格控制力度。期间紧急进口110万吨大豆,加工为食用油后,以低于成本200/吨的价格投放市场,下属粮油加工企业满负荷生产,在组织油源、加工、运输和销售等环节日夜奋战。同时,为了应对猪肉涨价,我们一方面紧急启动6万吨猪肉进口任务;另一方面要求所属肉食企业满负荷生产,并迅速动用猪肉、禽肉库存缓解市场供需矛盾。在这个过程中,我们尽最大努力消化生产成本,在各方共同努力下,抑制了物价过快上涨及部分地区市场供应不足的局面,充分体现了中粮在粮油肉糖等事关国计民生的突发事件和宏观调控中的重要作用。

3.7 提高市场监测和预警能力

我们在运营中通过采用数据库、信息网络以及计算机技术,构建跨地区、跨品种的信息系统,对粮油食品生产、物流过程中的各类信息进行收集、分类、传递、汇总、识别、跟踪、查询等处理,提供每周、每月的价格变化、市场供需、库存数量等基础数据,增强粮食信息透明度,提高市场反应速度和应急保障能力,为国家对粮油市场的宏观调控提供决策辅助支持,避免出现较大的市场波动。

保障国家粮食安全

中粮集团粮食安全保障能力 (万吨)

贸易环节



- 国内贸易量 540
- 进出口贸易量 680

仓储物流环节



- 粮库仓容 300
- 中央储备粮储备能力 175

加工环节



- 大豆压榨能力 480
- 小麦加工能力 170
- 大米加工产能 60
- 甜菜糖产能 47
- 玉米加工能力 700
- 番茄加工能力 35
- 大麦加工能力 46
- 粮油加工量合计 1600

营销环节



- 玉米制品、番茄制品、食用油、麦芽、面粉、大米等产品份额均居国内市场前茅。

4 确保食品安全

食品安全是粮油食品企业的社会责任最低控制线和突出特征，奉献营养健康的食品是中粮所承担的首要使命。食品安全既是我们生存立足之本，也是我们实现可持续发展的动力和保障。

我们严格按照《食品安全法》，构建各类产品全过程控制体系，提高源头掌控能力，规范生产过程中风险控制，加强销售流通环节管理，深化全程追溯体系建设。通过辨识和控制包括从种植、养殖到原料进厂，从生产加工到出厂检验，从销售到流通等各个环节可能出现的食品安全风险，采取积极有效的应对措施，实现原料端、生产端、运输端、流动端、监管端等环节无缝衔接，确保食品安全。

4.1 完善食品安全管理体系

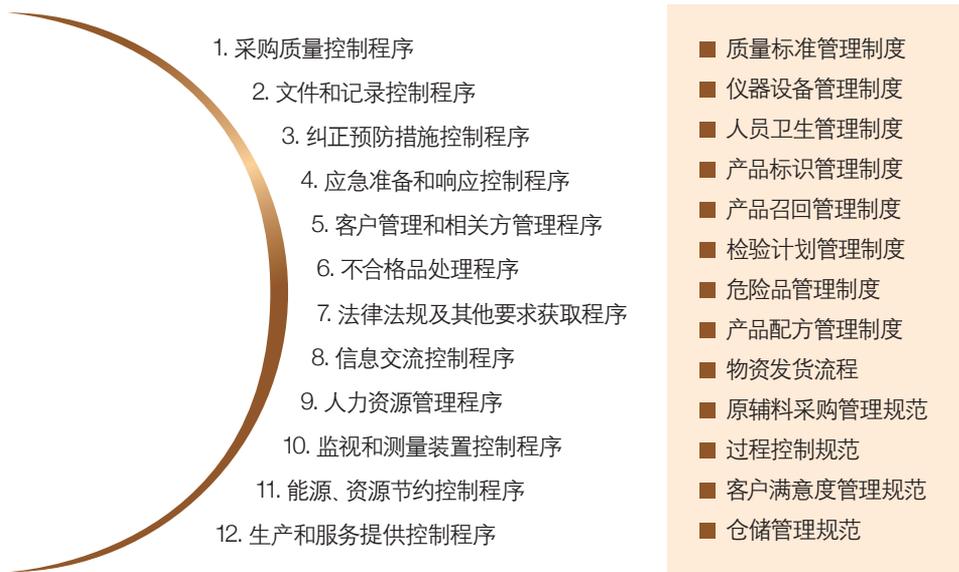
2009年,我们成立集团食品安全领导小组,进一步完善集团食品安全管理机构的构建,明确集团食品安全管理工作的架构和职责;修订《中粮集团安全环保责任书》,将食品安全责任目标层层分解落实;进一步健全食品安全管理制度框架。

安全环保管理“规定-办法-标准-指导意见”四级制度标准体系



各业务部门和工厂建立完善食品安全管理制度、流程和操作规范,配备专业管理人员,着力夯实食品安全管理基础。

基层企业食品安全管理体系



4.2 加强食品安全源头控制

全产业链模式使得食品安全管理工作向前延伸到种植养殖环节,向后延伸到粮油食品销售环节。我们从源头控制、生产过程控制、检验检测、可追溯体系建设等方面严格保障食品安全。

在产业上游,我们从源头开始控制,抓好种植环节管理、供应商管理、新改扩建项目管理以及新品研发的管理,打造原料端、生产端、运输端、流通端等环节的无缝衔接,保证从田间到餐桌每一个环节的质量品质。

确保食品安全



长城葡萄酒亚洲最大地下花岗岩酒窖

中粮酒业下属中国沙城葡萄酒有限公司、中粮华夏长城葡萄酒有限公司、中粮长城葡萄酒(烟台)有限公司,建立了从葡萄种植到采摘、从发酵到酒窖储存、从生产灌装过程到物流配送整个食品链过程管理模式。各家企业均通过了ISO9001、ISO14000、HACCP体系认证,严格按照CCP点控制,通过全程控制实现最终产品的安全。



番茄加工预处理

中粮屯河是世界上生产规模最大的番茄加工企业之一。在源头环节,中粮屯河通过“田间档案”管理,对种子、农药、种植、田管、采收、拉运、验收等各环节进行全面监管,每一地块的播种、浇水、施肥、用药等都有详细的记录,严格把控原料入口;在加工过程中,建立并实施严格的食品安全管理体系和质量管理体系,从生物、化学、物理等方面对于潜在危害严格监控;在检验检测中,中粮屯河建立了一整套的产品标准、检验标准、抽样标准、判定标准,对生产过程半成品、成品进行一系列理化及微生物检测,杜绝不合格品进入下一环节,确保交付给客户安全的高品质产品。

4.3 加强食品安全生产过程控制

在生产过程中,我们积极推进GMP、GHP、SSOP等标准操作程序和规范,实施HACCP、TQM以及ISO9001体系等质量安全管理技术,对生产过程中的可能导致食品安全风险的危害进行分析,对每个关键控制点的控制情况进行动态监控和定期检测,系统控制加工过程中可能出现的隐患。目前,集团所属食品企业90%通过HACCP体系认证,95%通过了ISO9001质量管理体系认证,有效保证了质量安全管理系统化、规范化和标准化。



蒙牛乳业智能化生产线



中粮肉食冷鲜肉加工

蒙牛乳业和林格尔六期工厂是亚洲最大、科技含量最高的单体液态奶加工厂,拥有国内第一套高智能自动化的机器人挤奶设备。利用全封闭无人无菌的生产线,从收奶到产品出库,全部由中央控制系统设定程序,指令机器人操作完成,并由监督部门的电脑每隔15秒就自动抽检一次。灌装好的产品再由机械手臂自动码放,整个生产过程都处于无菌密封的环境中。最终上市的每一包蒙牛牛奶都要经过9道工序、36个监控点、105项指标检测的洗礼。

武汉中粮肉食公司从饲料来源、养殖场、屠宰加工、肉制品加工一直到冷藏配送环节,在产业链上建立了完整的食品安全管理体制,制定并执行养殖基地防疫免疫、药残控制等制度和操作规范,确保全程品质控制。

确保食品安全

4.4 严格进行检验检测

检验检测是把关原辅料进入、过程监控、产品出厂的重要手段,我们不断提高专业检测设备的配备率,严格进行每个环节的检验检测工作,构筑食品安全的坚固防线。



检验检测

中粮东海粮油公司根据质量管理体系的要求,加强产品出厂检验,确保合格一批、出厂一批,检验一批、留样一批、记录一批。成品每年送检两批次至第三方检测机构进行全项目检验。2009年,涉及食品安全的各类原辅料及成品的送检数量,达200批次以上,产品出厂检测合格率和第三方监督检验合格率均为100%。

中粮面业(秦皇岛)鹏泰公司配备有国际先进的粉质仪、拉伸仪、糊化仪、吹泡仪、近红外分析仪、黏度仪等面粉检测仪器。按产品功能设置了进货检验室、过程检验室、终产品、烘焙试验室和微生物实验室等多方位实验室,保证生产过程及最终产品全程监控。在原料小麦的选配上,要求原料必须符合国家卫生标准的相应要求,避免来自空气、土壤、水、肥料中的农药、或其它有害物质的污染;添加剂、包装物等辅料根据国家标准进行检验、试验,超过保质期的物料不得用于面粉生产;加工润麦用水必须符合国家《生活饮用水卫生规范》的要求。

4.5 大力构建可追溯体系

作为食品安全风险管理的一部分,食品安全可追溯体系一旦发现可能的问题,可立即按照各个环节的记录信息,追踪流向,及时采取补救措施。中粮集团下属生产企业通过全过程规范原辅料、产品标识,通过标签、挂牌、区域、记录、批号等方法实现产品可追溯,为消费者提供足够的保护。



中粮武夷山区茶园基地

中茶公司对于茶叶种植、鲜叶采摘、初制加工、精制加工、产品检验检测、仓储运输每个环节均进行信息记录,建立起一整套茶叶产品可追溯体系,对基地茶园实行“一片茶园一套档案”管理模式。通过产品的生产批号可以回溯到相应的供应商档案、基地茶园档案,核查出该批产品的茶树栽培记录、用药记录、生产加工记录、产品调拨、原料拼配、品质检验记录等,实现全过程的质量跟踪。

4.6 完善食品安全应急预案体系

2009年,我们进一步健全《中粮集团食品安全事故综合应急预案》,规范食品安全事故信息的报告、监测预警、应急处置等工作流程。通过构建包括集团综合应急预案、业务板块应急预案和企业应急预案在内的整体应急体系,达到有效预防、积极应对、及时控制的目标。

确保食品安全

4.7 加强食品安全教育和宣传



中粮集团践行企业道德承诺活动分会场

中粮集团践行道德承诺活动宣言

严格遵守法律法规，认真遵循职业道德；
积极履行社会责任，全力促进社会和谐；
时刻铭记荣辱义利，切实维护民生利益；
生产安全营养食品，坚持诚实守信经营；
健全食品产业链条，严格执行规范标准；
精心打造中粮品质，大力提升中粮品牌；
自觉接受社会监督，主动完善服务体系；
珍惜利用自然之源，承诺铸就产业忠良。

我们把培训和教育作为培养和发展食品安全管理队伍的重要手段，举行各类食品安全管理培训，不断提升食品安全风险控制能力和管理水平；在内网开辟“质量和安全年”活动专栏，介绍国家法律法规，宣传质量安全理念；并通过集团《企业忠良》内刊专栏、安全环保知识竞赛、食品安全主题展板等形式，介绍质量安全管理模式和经验，提升全体员工的食品安全意识。

2009年3月，中粮集团举行“百家食品企业践行道德承诺活动网上行——中粮篇”启动仪式，以展览展示、体验互动、理念讲解、宣传片等方式介绍保障食品安全的全产业链模式，宣传道德承诺，鼓励社会监督。

4.8 保障上海世博会VIK食品安全

今年,我们正式成为2010年上海世博会高级赞助商,并为世博会供应10个系列133种VIK产品。为保障上海世博会VIK食品安全,成立了中粮集团世博项目领导小组,制定《世博会VIK食品安全管理工作方案》,在华夏长城葡萄酒公司奥运食品安全保障经验的基础上,制定了《世博会VIK食品安全控制手册》,对VIK食品企业提出明确要求,并对供应企业进行督查调研,保证世博会VIK产品的食品安全。



中粮集团与上海世博会签约仪式

5 服务“三农”

我们所涉及的大宗农产品贸易、初加工、深加工、食品消费品等业务,均与建设社会主义新农村息息相关,与农村、农业、农民密不可分。中国作为一个农业大国,“三农”问题关系重大。农民增收、农业增长、农村发展是一个居住地域、从事行业和主体身份三位一体的问题,必须一体化地考虑这三个方面。打造全产业链粮油食品企业的过程,正是以大型企业主导、土地集约经营、农业现代管理、城乡一体发展的方式,整体服务“三农”的过程。在生产经营方面,以市场为导向,通过产业链的延伸,实现农业产品的广度深度开发和多次转化增值,从而克服传统农业的弱质产业特征。在运行方式上,通过全产业链将中粮、农户与市场紧密结合起来,使农产品生产与市场有机衔接,以更好地带动农业产业升级、提高农民收入、促进农村发展。目前,我们拥有各类农副产品加工企业104家;在增加农民收入方面,2009年农副产品收购支出266.5亿元以上,惠及农户(果农、奶农)460万户。我们在广大的中西部地区尤其是边疆地区拥有大规模的采购、加工、营销网络,在服务“三农”的同时,为维护边疆稳定、促进民族团结作出了应有的贡献。

5.1 促进农业经营由传统型 向现代型转变

中粮在服务“三农”，促进新农村建设方面开展了许多实际工作，开展很多有益的实践。例如中粮屯河自2005年以来，每年收购农产品总量600多万吨，支付原料款近30亿元，惠及30余万农户，并通过大规模引进农业机械，采用先进的种植技术，促进中国番茄产业从小农种植模式提升到机械化种植模式，使国内番茄加工产业进入新阶段；同样，葡萄酒产业链在提升葡萄种植和葡萄酒产业发展方面，大米产业链在推动稻谷种植及成品米内外销并举方面，小麦产业链在推广优质小麦种植方面，油脂油料产业链在推广优质油料种植方面，茶叶产业链在发展当地茶叶经济方面，肉食产业链在探索建立养殖新模式方面，金融业务部门在探索建立农村金融新模式方面等等，都对所在地区新农村建设发挥了积极的作用。



农业专家田间调研

服务“三农”

在全产业链模式中,我们把基地作为第一车间,从种植到加工实行无缝对接;把科技作为第一要素,从选种到耕作运用现代技术;把质量作为第一追求,从田间到餐桌按照国标监控;把市场作为第一取向,从生产到销售面向世界消费,突破一家一户的传统农业生产经营格局,大力改变了业务所在地区农业规模小、经营散、实力弱的局面,走出了一条企业化运作、规模化种植、标准化生产、集约化经营、社会化服务的现代农业发展道路。

中粮酒业烟台工厂与法国阿海威公司、法国对华技术顾问公司合资成立国内第一家酿酒葡萄嫁接、脱毒苗木生产与研究的科研型生产企业——中法合资中粮长城阿海威葡萄苗木研发有限公司,年生产优质酿酒葡萄嫁接苗木100万株,改变了国内传统的使用扦插苗的历史,成品嫁接苗木远销国内各大葡萄种植地区,支持了国内葡萄和葡萄酒产业的可持续发展。

中粮面粉下属郑州海嘉公司采取“企业+专家+基地+订单”的模式,在郑州、新乡、焦作等地区建立种植基地20万亩,大范围提升当地小麦种植水平;中粮沈阳面粉项目,年加工小麦达到40万吨,大力推动了辽沈地区优质小麦种植业的发展。

中粮集团在湖北、安徽等地建立“双低”菜籽种植基地,在新疆、内蒙等地建立红花籽、葵花籽种植基地,推广优良品种,为农户提供种子、生产资料和种植技术支持,提高优质油料的收购价格,促进农民增产增收。

5.2 促进农村生产由粗放型 向集约型转变

全产业链模式促使农村土地规模经营,从品种到产品推广采用国际新品种、新技术,从田间到车间扩大使用当地农民工,从耕种到加工全部实行机械化作业,使现代农业新技术得到大面积集中推广运用,劳动生产效益明显提高,提高了农业生产集约化水平。



提升新疆番茄产业机械化水平

新疆全疆600多万亩耕地中约有103万亩耕地用于种植番茄,其中500多万吨番茄被中粮屯河收购。中粮屯河的番茄加工技术居国内领先水平,番茄大包装产品获得亨氏、联合利华、雀巢、卡夫、日本地打、可果美等国际知名客户的认可。近年来,中粮屯河通过大规模引进农业机械,采用先进的种植技术,确保原料食品安全,促进中国番茄产业从小农种植模式提升到机械化种植模式,使中国番茄加工产业进入新阶段。

服务“三农”

5.3 促进农民收入由务农型 向非农型转变

全产业链模式下,中粮与当地农民形成较为稳定的利益共同关系,通过订单农业等多种形式,既保证企业的原料来源,又降低了农民从事农业生产的风险。我们不仅通过收购农产品直接提高农民收入,还通过技能培训,促进农民走出土地,走进企业,促使农民收入方式由单一的务农收入向工资性收入、产业性收入和转移性收入多元化转变。

由于粮食地区结构和品种结构原因,南方早籼稻的销路是当地农民的难题。中粮(江西)米业投产后,为当地6000多个自然村、25万农户种植的早籼稻提供了稳定的销路。

中粮酒业沙城工厂在企业自身发展的同时,多年来始终坚持原料基地化、基地良种化、良种区域化的方针,充分发挥龙头企业优势,积极鼓励和扶持当地农民发展葡萄种植业,有力地带动和促进了当地葡萄产业化发展进程。先后与怀来、涿鹿两县村镇签订协议,发展干红及其它专用酿酒葡萄基地15万亩,在就业和增加收入方面带动农户约60000户。



中茶公司在福建、浙江、湖南等茶叶主产区建立加工厂,年加工能力4万多吨,采取订单农业、基地合作等方式采购原料及产品,发展当地茶叶经济,带动茶区17万户茶农增加收入。

5.4 促进乡村职能由生产型 向服务型转变

全产业链模式不仅促进现代农业发展,而且带动了乡村管理职能的转变。在中粮产业分布的一些地区,镇村两级管理职能更多地由抓生产向抓劳动力培训、综合治理等转变,既转变了村级服务职能,又使农村基层组织的凝聚力和号召力不断提高。

5.5 维护边疆地区稳定, 促进边疆地区社会经济发展

我们在新疆、内蒙古、广西等地区建设成规模的番茄、甜菜、木薯加工项目,并大力支持西藏对口援助县的发展,把这些地区的资源优势转化为经济优势,促进当地产业结构的调整和升级,对当地的经济发展起到积极的带动作用。全产业链模式要求有更多的业务延伸至边疆地区,这为当地带来更多的收入、引进先进的管理理念、增加当地就业机会、吸引并培养当地人才,将使我们在履行政治责任和社会责任方面发挥出更大的作用。

中粮集团在新疆的投资主要集中在番茄加工、制糖、油脂加工、饮料等领域,在疆企业(工厂)已达40多家,员工近8000人,总投资额近50亿元。

2009年7月16日,中粮集团参加新疆自治区国资委组织的“中央及地方国有大企业、大集团向乌鲁木齐‘7·5’事件无辜受害者民族团结捐款仪式”,中粮集团总经济师、中粮屯河公司董事长郑弘波代表中粮集团向乌鲁木齐“7·5”事件无辜受害者捐款2000万元。

2009年,中粮集团与新疆维吾尔自治区政府签订战略合作框架协议,将全面介入新疆果品的收购、加工和销售,把新疆的特色优质林果推向全国及世界市场。



中粮屯河员工在喀什杏园

6 保护生态环境， 发展低碳经济

保护生态环境不仅是企业参与建设资源节约型、环境友好型社会的责任和义务，同样是企业管理水平的体现，与打造企业核心能力之间紧密联系。

中粮的商业模式强调人与自然协调发展，通过打造全产业链粮油食品企业，我们不仅加强源头控制，主张化肥、农药的适当投入和资源的合理配置，更加科学合理地利用土地，增强防治化肥污染、农药污染、畜禽养殖污染的效果；我们还在全产业链的种植、养殖、生产、加工、流通等各个环节，通过增加环保投入，大力推进节能减排工作，改进技术和工艺流程，严格控制企业运营对环境的影响，发展低碳经济，提高资源利用效率，有效保护生态环境。

2009年，中粮集团环保资金投入超过2.5亿元，主要用于废水治理、废气治理、噪声治理和中水回用等方面。

中粮集团实施十大重点节能工程情况

	实施内容	项目数量	资金投入(万元)
01	燃煤工业锅炉(窑炉)改造	10	3115
02	区域热电联产	—	—
03	余热余压利用	12	818
04	节约和替代石油	3	700
05	电机系统节能	9	499
06	能量系统优化	22	2886
07	建筑节能	4	465
08	绿色照明	6	50
09	政府机构节能	—	—
10	节能监测和技术服务体系	—	—
合计		66	8533

6.1 节能减排清洁生产

2009年,中粮集团万元增加值综合能耗1.528吨标准煤/万元,比2005年下降51%;万元产值能耗0.46吨标准煤/万元,比2005年下降41%。

中粮集团推行清洁生产的措施和成效

累计实施中高费项目	59项
累计投入清洁生产技术改造资金	1.44亿元
节约能源(标准煤)	3.56万吨/年
节约新鲜水	107万吨/年
减少COD排放	4176吨/年
减少氨氮排放	20吨/年
减少二氧化硫排放	369吨/年
减少粉尘排放	1099吨/年
获得经济效益	5077万元/年
获得政府配套资金	1161万元/年

保护生态环境，发展低碳经济

中粮集团要求各生产企业每月统计上报《节能减排统计监测月报表》，强化节能减排过程监控。

节能减排统计监测月报表

缩短统计周期：

逐月统计能耗指标和主要污染物排放指标。

完善指标体系：

增加废水排放量、资源循环利用率和技术改造投入等指标。

强化过程监控：

监控污染排放超标、环保设备运行故障、新增监测计量仪器等情况。

加强项目管理：

掌握当年开工建设的新、改、扩建项目环保“三同时”执行进展。

深化分类管理：

置业地产项目统计单位建筑面积能效，以区别于工业企业；有机废水排放统计氨氮排量等指标。

中粮在住宅地产开发上大力推动节能型住宅建设，以“节地、节能、节水、节材和环保”为重点，切实推进住宅资源能源的节约。中粮地产通过加强社区物理环境研究，对风环境、热环境、声环境进行综合测算，持续优化住宅室内空间设计，推广先进采暖技术，加强建筑保温性能，推广太阳能等可再生能源利用，不断提高居住舒适度，减少能源消耗。

中粮集团利用虚拟化技术建设绿色节能数据中心，目前集团数据中心及灾备中心已经部署3台虚拟化服务器，按照常规的10:1比例进行虚拟化测算，这3台服务器可取代30台PC服务器，每年节省电能消耗超过3万度。

6.2 节约原材料

我们从保护全球资源的角度出发,积极降低原材料的耗用量,提高材料的利用率,实施精益管理,节约资源。

2008~2009年,中国粮油油脂部在中粮新沙公司成功试点实施“无水脱皂”项目:采用预复脱色技术,使精炼车间中和油不用水洗,实现无废水排放,400吨/天精炼车间每年可减少废水排放约10000吨,能显著缓解水处理压力并减少环境污染;大量减少白土用量,年节约白土400吨左右,年减少固体废物排放近500吨;每吨产品节约成本12.3元,年节约成本148万元。

中粮包装自行开发了环保连体饮料罐体(拉环与盖子开口状态下保持连接),广泛应用于饮料罐客户产品的生产中,为节约资源和环境保护做出了贡献;通过材料减薄,材料成本平均下降约2%。

保护生态环境，发展低碳经济

6.3 节约水资源

我们重视节水管理和循环用水的推广利用，单位产值新水用量持续下降，工业水循环利用率逐年提高。

东海粮油投资2000多万元建成了日处理能力3240吨的物化、生化二级处理设施，对废水进行深度处理，经处理后的废水接近地表水三类标准，作为厂区绿化的灌溉用水、冷却塔补充用水以及天鹅湖的补充水，每年可节省水用量40万吨，节省成本30万元。

湖南中粮可口可乐饮料公司在供应链系统成立了“节能降耗项目小组”，在生产各个环节全方位采取节能降耗的技术措施和管理措施。2009年，企业水耗指标由原来的3.0升水/升饮料逐步降低到现在的1.9升水/升饮料，创造了良好的社会效益和经济效益。经过中国饮料工业协会的综合评审，获得“2009中国饮料行业节水优秀企业”。



东海粮油基地循环水利用

6.4 推广循环利用

农产品在其加工生产中产生的废弃物大多数属于原来农产品的组成部分,相对开发价值高,开发成本低,我们对于加工过程中产生的副产品及废弃物进行成分分析,利用工程技术、生物技术等手段,积极推进再生资源回收利用,做到物尽其用,提高农产品的转化增值。

中粮集团2009年产生固体废物140多万吨,主要包括污泥、果皮渣、炉渣、边角料等,通过对外销售、再利用、委托回收等方式进行回收利用的固体废物达到130万吨,回收利用率水平超过90%。

中粮(江西)米业是亚洲最大的蒸谷米加工企业,生产设计上充分考虑了资源的循环利用,将碾米后产生的稻壳作为锅炉燃料,可以完全满足企业生产的热能需要。据测算,每年可节约3万吨标准煤,每年可减少二氧化硫排放量达800吨。稻壳灰渣中富含二氧化硅及无机矿物肥分,中粮(江西)米业将稻壳灰输送到茶场和农田,变为有机肥料。

东海粮油公司磷脂厂,利用榨油厂生产出的毛油作为原料进行深加工,从中提取、生产出卵磷脂系列产品;米糠油车间,利用大米厂产生的米糠作为原料进行榨油深加工,生产出符合食用标准的米糠油,做到变废为宝。

保护生态环境，发展低碳经济

6.5 发展可再生能源

我们严格遵守《可再生能源法》，积极响应国务院《节能减排综合性工作方案》提出的“积极推进能源结构调整，稳步发展替代能源，组织实施生物燃料乙醇及车用乙醇汽油发展专项规划，启动非粮生物燃料乙醇试点项目”精神，配合国家能源战略部署，在安徽、吉林、广西等地投资建成年总产量80万吨的乙醇生产基地，用于替代汽油化石燃料，减少燃烧化石原料产生的温室气体排放，每年节约石油近280万吨，减少二氧化碳排放630万吨。

我们以国家产业政策为导向，大力发展以木薯等非粮作物为原料的燃料乙醇，积极发展以秸秆为原料的纤维素乙醇，保证不与民争地、不与民争粮，推进能源的可持续利用，积极应对全球气候变化和能源问题。

中粮集团广西20万吨燃料乙醇项目是国内首个建成投产的非粮燃料乙醇项目，利用木薯为原料，年产燃料乙醇20万吨、纤维饲料5万吨。对促进当地产业结构调整、推动农村就业与农民增收、实现无铅汽油替代、改善大气环境等方面具有重要的意义。

6.6 加强生态保护

中粮集团及各经营单元在项目开发前期就从气候、生物多样性、环境状况等入手,以平衡发展的理念合理解决开发与生态保护的矛盾,在开发和经营中做到自然生态群的最大保留,通过因地制宜的保护措施,保证整个生态系统的平衡。



风景如画的中粮亚龙湾

亚龙湾国家旅游度假区规划中占地18.6平方公里,含9平方公里珊瑚礁保护区、1500亩红树林保护区,周边是面积1506公顷的具有热带半落季雨林性气候特点的虹霞岭森林公园。亚龙湾开发股份有限公司多年来通过对亚龙湾国家旅游度假区的统一规划、开发和建设,把生物多样性保护与区域经济发展相结合,重视发挥地理生态优势和缓冲区的功能,加强污水处理建设、污染源控制和环境质量监督,大力栽培植物,严格将对于生态的影响控制在生态体系自身修复的范围。目前区域绿化覆盖率达到90%。



中粮武汉肉食基地梁子湖畔

武汉中粮肉食公司位于武汉市江夏区庙山开发区,占地面积近300亩,临近梁子湖湿地保护区,湿地动物中,国家保护动物种类有37种,占全省国家重点保护动物总数的33.34%,占国家重点保护动物总数的16.37%。武汉中粮肉食公司对新建养殖项目一律办理严格的环评手续,自建有环境监测系统并接受当地政府环保部门的监督,按照武汉市构建“两型社会”的要求开展各项工作,积极保护地区生物多样性。

6.7 推动行业性环保工作

推进粮物流“四散化”：目前全国85%的粮食采用传统的包粮运输方式。粮食收购环节基本采用麻袋、塑料编织袋包装，在储存环节拆包散储，在中转和运输环节又转为包装形态。整个流通环节需要经过多次灌包、拆包，包装资材耗费大，也对环境造成了影响。我们积极推进粮物流的散装、散卸、散储、散运“四散化”，加强主要物流通道和节点的散粮设施建设，不断在运输物流方面降低粮食损耗，减少包装耗材，节约资源，保护环境。

淘汰甲基溴行动

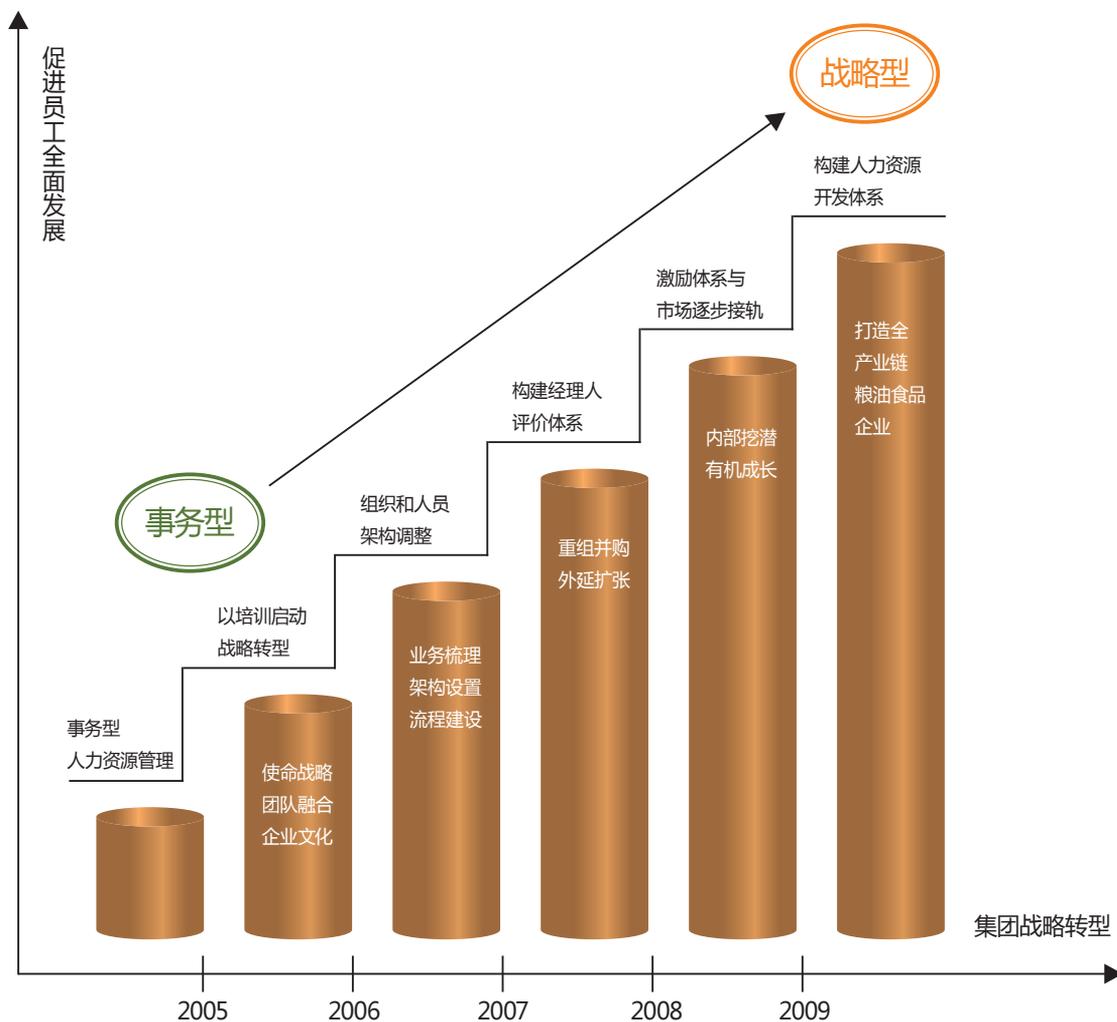
中粮科学研究院成都粮食储藏科学研究所积极参与中国粮食仓储行业淘汰甲基溴行动，确定了淘汰甲基溴的主要替代技术，制定了援助设备的配套方案，先后参加中国粮食仓储行业淘汰甲基溴10个子项目中的7个，并获得国家环保部、联合国工业发展组织和国家粮食局颁发的“中国粮食仓储行业淘汰甲基溴贡献奖”。



蒙牛在奉献高品质乳品的同时,严格保护草原牧场的原始生态

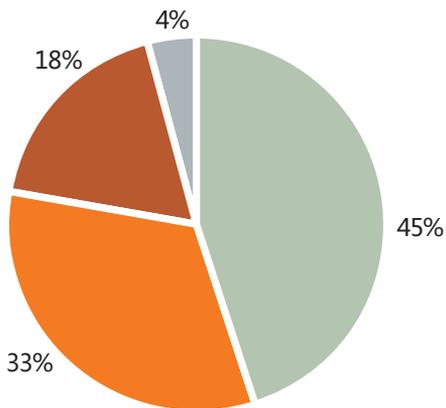
7 促进员工全面发展

企业的快速发展为员工发展提供了良好的机遇。我们通过建设企业大学、引进人才、发展人才、经理人评价、考核激励、颁发百战奖和再读奖等工作,大力促使员工与集团共同发展。

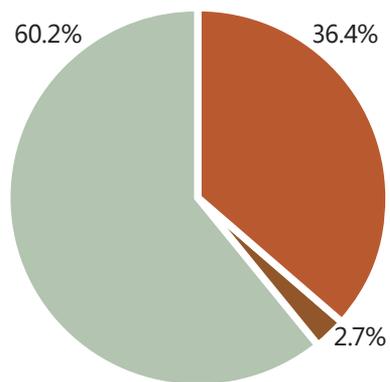


7.1 员工多元化构成

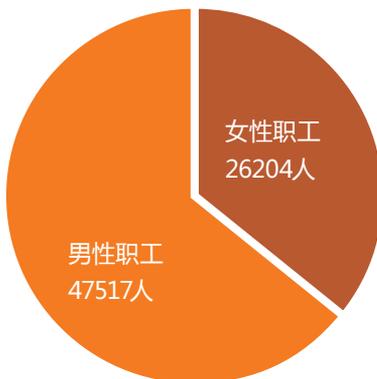
2009年,中粮集团共有从业人员
90476人,其中在岗职工73721人。



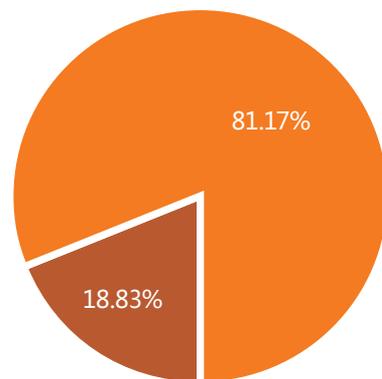
员工平均年龄为34岁,
其中30岁以下员工33010人,占比45%;
31~40岁员工24670人,占比33%;
41~50岁员工13016人,占比18%;
50岁以上员工3025人,占比4%。



经营管理人员26851人,占比36.4%;
科技人员1964人,占比2.7%;
技能人才(工人)44408人,占比60.2%。



按照在岗职工口径分析,
男性职工47517人,女性26204人,
男女比率为1.81:1。



截止2009年9月,中粮集团共有经理人446人,
其中男性362人,占81.17%,
女性84人,占18.83%。

促进员工全面发展

7.2 积极引进人才,促进就业

中粮坚持实行平等就业政策,招聘工作遵循“统一规划,分级实施”原则。中粮集团的对外公开招聘分为社会招聘和校园招聘两种渠道,在网络招聘、招聘广告、宣讲会、校园走访、中粮开放日等招聘活动中,我们将“新中粮、新国企”的理念和形象传递给应聘者,在招募优秀人才的同时树立良好的雇主品牌。

在2009年国际金融危机环境下,中粮集团积极承担企业社会责任,响应党和国家号召,促进高校毕业生就业,获得“2009年北京高校毕业生就业百佳单位奖”。

7.3 劳动保障和员工福利

我们在实施劳动合同分级管理中,先后出台《中粮集团劳动合同管理指导意见》、《中粮集团劳动合同管理手册》、《劳动合同书》范本等多项指导性文件,规范了集团范围内各级用人单位劳动合同管理的权责范围,促进了劳动关系的进一步和谐稳定。

我们严格按照国家法律、法规要求和相关的政策规定,在企业内部建立岗位工资制度,依法为员工建立各项基本社会保险,涵盖养老、医疗、工伤、生育和失业保险以及住房公积金等项目。集团及下属企业还根据企业经营效益和职工实际需要为职工建立补充医疗保险和人身意外险、家庭财产险等,确保职工的合法权益。

7.4 人才发展、激励与考核

2009年,我们以人才发展为主线,在已有的经理人胜任力评价体系基础上,继续优化领导力模型,并以领导力模型为基础构架系统的人力资源开发体系;对于员工,我们推出了专业人才序列发展通道和“人才发展会议”制度,不断完善各层级的后备人才库。

我们不仅为员工提供现金性报酬,还为员工创造良好的职业发展平台和工作环境。我们坚持“公开、平等、竞争、择优”的原则,完善公开竞聘制度,使有能力的员工通过竞争得以晋升,实现内部的人力资源优化,不断提高员工的积极性;出台员工职业生涯发展指导意见,规划员工职业生涯发展,促进员工成长。

我们通过建立年度经营目标、平衡计分卡等绩效指标体系,启动战略领导力项目,建立经理人后备人才库,实施日常和年度的考核,为集团战略转型选拔和培养更多优秀的经理人,并由专职审计监督部门负责对经营业绩的审计监督和效能监察。



中粮战略转型与人力资源开发培训班

7.5 百战奖和再读奖

从2008年起,中粮设立百战奖和再读奖,分别奖励业绩大幅超出预期、带来创造性盈利的团队,以及带领团队做出有效工作、拥有良好发展预期的优秀经理人。

2009年,中粮向五个优秀团队和七位经理人颁发了第二届百战奖和再读奖。



7.6 忠良书院

2008年,着眼于企业的长远发展,中粮集团成立了自己的企业大学——“忠良书院”。忠良书院的定位是中粮经理人的摇篮,中粮管理思想的发源地,中粮人洗礼的地方,也是中粮的党校。我们建立了集团、经营中心、业务单元、利润点四个层级的培训体系,忠良书院主要对经理人进行领导力的培养和开发,建立了由初级领导力(LDP)、运营领导力(ALDP)、战略领导力(SLDP)、高管领导力(ELDP)组成的领导力培训体系,对经理人进行系统的培训,为企业的发展持续输送优秀管理人才。

忠良书院占地200余亩,建筑面积近5万平米,拥有完善的软硬件设施。目前,共接待内外部会议、培训团组520批次,14358人次,在积累、提炼、丰富、传播企业实践经验方面发挥了积极作用。

忠良书院
COFCO LDC



7.7 安全生产

我们坚持“安全第一，预防为主”的方针，着力构建安全生产制度体系，培养专业队伍，完善管理流程，夯实基层基础，强化现场管理，健全组织机构，安全生产形势持续保持稳定。

健全安全生产管理机制

中粮高度重视安全生产工作，制定下发了《加强安全生产管理工作方案》，多次召开安全生产形势分析会、生化企业专题分析会和安全生产现场会，督导安全生产工作。2009年，中粮集团进一步健全安全生产管理机制，以开展“质量和安全年”、“安全生产年”等活动为主线，督促下属单位和基层企业注重强化“双基”和事故预防，不断提高安全生产保障能力。

强化专业化队伍建设，提升员工安全意识

通过举办应急管理、注册安全工程师、现场安全管理等专题培训班，不断强化下属单位负责人和安全管理专业人员专业水平。目前，集团各单位安全管理人员已有105人取得注册安全工程师资格，初步形成了一支专业化管理队伍。同时，我们还利用企业内刊、内网、简报、知识竞赛等多种形式进行安全生产宣传教育，持续提升全体员工安全意识。

2009年，我们组织2.4万余名员工参加由国家安全监管总局、卫生部、全国总工会共同主办“全国职业安全健康知识竞赛”，获得组织奖和优秀奖。

促进员工全面发展

加强现场安全管理

我们注重现场安全管理工作,在基层推行5S安全管理。重点加强基层车间和班组建设,将安全生产法律法规、方针政策和各项措施细化落实到基层岗位,建立完善岗位作业规范和安全规程,通过班前、班后会等基层班组活动进行贯彻,不断增强基层员工的安全操作技能和意识。

7.8 职业健康

中粮集团按照《职业病防治法》等法律法规的有关要求,针对所处行业特点和企业实际情况,坚持“预防为主,防治结合”的方针,建立运行职业健康安全管理体系,不断完善对职业健康和劳动安全的管理。

小麦加工事业部下属面粉厂针对生产过程中产生粉尘较多的情况,加强粉尘防护,广泛使用除尘风网和布袋除尘等方式,降低工作场所的面粉粉尘,加强个体防护,有效防止粉尘危害。

7.9 推进职工民主管理和民主监督

我们重视发展职工代表大会制度,充分发挥职代会作用。2009年1月召开中粮集团六届二次职代会,明确了工会委员分工和职责;通过了集团工会2009年工作计划;审批集团工会女工委员会;审议了《中粮集团有限公司企业年金方案(草案)》。2009年8月召开第六届三次职代会,向全体职工代表介绍中粮集团深入学习实践科学发展观活动总体情况,并宣讲整改落实方案。

中粮集团各级工会根据国家法律法规规定,代表员工就劳动报酬、工作时间、休息休假、劳动安全卫生、职业培训、保险福利等事宜进行集体协商并签订集体合同,促进公司与员工间的劳动关系和谐稳定,维护员工合法权益。

为培养全体中粮人遵纪守法、诚实守信的职业品格,保护集团资产,维护集团良好声誉,2009年我们制定了《“忠良品格”——中粮人行为准则》,由集团第六届职工代表大会审议通过,以在整个企业中普及中粮“诚信观”,把诚信观念与全体员工的日常行为紧密结合起来。

7.10 关心离退休职工生活



庆祝新中国成立60周年离退休干部座谈会



离退休干部战略报告会

目前中粮集团在京离退休干部共557人,其中离休干部105人。中粮高度重视离退休干部工作,不仅依据国家和地方政策按时足额地向离退休职工进行发放养老金,保障离退休职工的合法权益;还积极在政治上尊重、思想上关心、生活上照顾离退休人员,为离退休人员老有所养、老有所医、老有所乐、老有所学提供便利条件。

我们通过座谈会、研讨会、交心会、支部负责人联席会、老经理小组会、京外企业考察参观等形式向老干部通报集团经营运行情况,使老干部及时了解企业形势,并积极为企业建言献策。

8 积极参与社会公益活动

中粮集团及下属企业,积极参与赈灾、扶贫、助学等各项公益慈善事业,组织参与各种义务植树、义务献血、社区服务、帮护孤老等各类公益活动,充分体现了大型国有企业作为共和国长子的风采。

8.1 抗震救灾

“5·12”汶川地震发生后,我们积极组织食品、物资和善款,紧急送到受灾地区。通过各种渠道捐款捐物累计4334万元,其中员工个人捐款669万元,投入一线参加抗震救灾的员工有1216人。

2009年9月15日,全国人大常委会原副委员长、中国红十字会会长彭珮云一行来到四川绵阳市中粮博爱卫生院赠送匾额,该院由中粮集团捐资400万元建设。

2009年5月,中英人寿邀请荣获全国教育系统抗震救灾“先进集体”、“英雄集体”等殊荣的四川东汽中学部分师生,参加“传递关爱,放飞梦想”活动。



中粮集团组织地震灾区东汽中学学生参加“传递关爱,放飞梦想”活动

8.2 捐资助学

我们在新疆、湖南、海南、山东、天津、河北及部分受灾地区援助建立了16所希望小学,为偏远小学捐建网络学习中心,自2000年以来累计投入200多万元。

2005年开始,中粮屯河在新疆农业大学设立1000万元基数的“中粮奖学金”,开创了该校奖学金额度最高的先例,极大地完善了该校奖贷助勤的学生资助体系。2009年,“中粮奖学金”为新疆农业大学162名优秀学子颁发了总额为50万元的奖金。自中粮奖学金设立以来,奖励总人数为674人,奖励总金额达142万元。在新疆农业大学设立“中粮奖学金”,体现了我们对新疆教育事业发展的支持,以及一流企业在打造校企合作、融合企业文化中表现出的独有的企业魅力,为新疆的人才培养做出了贡献。

为贯彻落实中央关于解决“三农”问题的重要指示精神,支持中国农业科研教育事业的发展,我们面向中国农业大学优秀学生设立“中粮奖学金”,2009年中国农业大学有35位学生获得该奖学金。



设立中粮奖学金

积极参与社会公益活动

8.3 大力开展援疆援藏

根据中央精神和中组部安排,自2002年开始,我们对口支援西藏自治区山南地区洛扎县。自援助工作开展以来,先后选派了3批6名援藏干部到洛扎开展援藏工作,累计向洛扎县提供3390万元援藏资金,涉及项目40多个。

2009年,在为洛扎县5·25特大暴风雨雪灾害赈灾中,我们除了200万雪灾紧急救灾款,还为洛扎县送来20万元慰问金,下属中国食品营销公司为新建县幼儿园提供价值20万元的家具、办公设备及玩具,展示了我们以科学发展观为指导,认真履行社会责任、促进西藏发展、维护边疆稳定的央企形象。

与此同时,我们向新疆塔城地区派遣了2批4名援疆干部,并从维护边疆稳定、促进经济发展的大局出发,结合自身产业发展需要,不断加大在新疆的投资。



与西藏洛扎县中粮幼儿园小朋友在一起

8.4 志愿活动

中粮员工积极参与各类主题鲜明的志愿活动,如义务献血、义务植树、社区服务、帮护孤老、推进环保等。

蒙牛乳业建立了中国第一个致力于草原建设和保护基金——“蒙牛生态草原基金”。“蒙牛生态草原基金”属于全国性公募基金,主要用于生态草原建设及生态文明建设,同时也为企业、团体和个人志愿参加生态草原的保护等活动搭建平台。

8.5 国际援助

大部分非洲农业基本上是“靠天吃饭”,对气候、雨量等自然条件的依赖很大,平均每隔两到三年就降临一次的干旱对农业的负面影响极其严重,解决吃饭问题是非洲国家所面临的重要任务。从2000年至今,中粮集团向刚果(布)、塞拉里昂、摩洛哥、津巴布韦、莱索托、埃塞俄比亚、厄立特里亚、佛得角、几内亚比绍、利比里亚、马达加斯加、埃及、多哥、肯尼亚等非洲国家提供大米、小麦、黄玉米、蚕豆等粮食援助共5万吨,以实际行动体现了中非情谊。

9

2010年展望

2010年,我们将携手上海世博会,向全世界展示中国最大粮油食品企业的风采;我们将更加深入地推动打造全产业链粮油食品企业进程;我们也将积极履行社会责任,向消费者提供更加安全、营养、健康的粮油食品。

2010年,我们履行社会责任的整体思路是:遵循可持续发展理念,创新发展思维,构建长效机制,全力打造“全产业链粮油食品企业”,进一步强化企业核心能力,不断追求在经济、社会和环境责任方面的卓越表现。在经济责任方面,创造出色的经营绩效;在社会责任方面,坚持服务国计民生,在回报广大利益相关者的同时,推动社会共创价值,促进社会福利;在环境责任方面,坚持可持续发展,提高资源利用效率,推动人与自然的和谐发展。

2010年, 我们履行社会责任, 推进可持续发展的实施要点有:

粮食安全: 按照国家有关政策和调控措施, 继续增强粮食安全保障能力;

食品安全: 按照《食品安全法》及相关法律法规, 不断加强食品安全体系建设, 严格管理全产业链各环节, 奉献安全、营养、健康的食品;

服务“三农”: 发挥企业优势, 在促进社会主义新农村建设, 促进农业升级, 增加农民收入方面发挥表率作用;

安全环保: 坚持节约发展、清洁发展、安全发展、和谐发展, 建设资源节约型、环境友好型企业;

公司治理: 加强各负其责、协调运转的公司治理结构, 大力完善风险管理体系; 组织开展有影响、有实效的公益活动, 搭建公益援助平台;

社会责任报告体系: 修订和完善符合国家要求和国际标准的社会责任报告指标体系及管理体系, 明确相应的制度与流程, 完善利益相关方沟通平台。

报告说明

《2009年中粮集团社会责任报告》按照国资委《中央企业社会责任指导意见》要求,并参照《全球报告倡议组织(GRI)可持续发展报告指南》G3版编制,反映中粮集团落实科学发展观,履行社会责任,实现可持续发展的综合绩效。

(1) 内容选择

在选择报告内容的过程中,我们遵循重要性、完整性、可比性和利益相关者参与原则,与利益相关方进行充分沟通,结合企业产业特点,根据与集团战略的相关性对信息进行整理,为各利益相关方提供便捷的沟通渠道。

(2) 报告范围

本报告按照《中央企业社会责任指导意见》的要求,综合性指标和使用的案例覆盖整个中粮集团。

(3) 数据收集

本报告按照正常财政年度编写。本报告披露信息以2009年度为主,并收集了部分2009年以前中粮集团履行社会责任的重要活动信息,并披露了2010年实现可持续发展的新思路。

(4) 报告保证方法

报告中所有财务数据符合国家颁布的《企业会计准则》和《企业会计制度》的规定。

我们本着对社会负责的态度审慎发布社会责任报告,确保报告数据的真实和精确,保证持续提高可持续发展报告的实质性、可比性、精确性和可靠性。

• 关于中粮集团的更多信息,请访问:<http://www.cofco.com>

在即将迎来21世纪第二个十年之际，
我们将继续秉持企业使命，
履行企业社会责任，
全力促进社会和谐，
通过打造全产业链粮油食品企业，
为大众创造更加美好的生活和更加友好的环境，
积极投身于人类自身发展和人类社会进步。



中粮
COFCO

中国2010年上海世博会高级赞助商
Senior Sponsor of Expo 2010 Shanghai China

《2009年中粮集团社会责任报告》联系方式：

中粮集团办公厅

地址：北京市朝阳区朝阳门南大街8号中粮福临门大厦

邮政编码：100005

电话：86-10-85006688

传真：86-10-85610700

© 中粮集团有限公司